



Réseau Français des FabLabs

SÉMINAIRE D'ÉTÉ 2021

[SDT #2]

-

BILAN

Auteurs :

- Constance Garnier - Chargée de développement du RFFLabs
- Nell Carpentier - Stagiaire au Conseil Scientifique du RFFLabs

Avec le concours de :

- Antoine Ruiz Scorletti
- Charlie Cann
- Charline Bobet
- Jeanne Mainetti
- Matei Gheorghiu
- Mentzo de Winter
- Olivier Gendrin

SOMMAIRE

SYNTHÈSE	4
LE SÉMINAIRE D'ÉTÉ #2 : INFOS GÉNÉRALES	4
OCTOBER MAKE : DÉFINITION DU PROGRAMME	4
GOVERNANCE : MODIFICATION DES STATUTS ET DU RI	4
LES OUTILS NUMÉRIQUES	5
PROJETS DU RFFLabs : Partenariats et perspectives	5
PREAMBULE	8
Pourquoi les SDT ?	8
Retour rapide sur le SDT #1 :	9
Dans l'intervalle (entre deux SDT, l'année 2020/2021)	10
À propos de ce séminaire #2 :	12
Objectifs :	12
Trois sujets majeurs ont été identifiés en amont :	12
Moyens :	12
Programme et fonctionnement :	14
OctoberMake 2021	17
Éléments de Contexte et point de départ :	17
Jeux à traiter lors du séminaire :	18
Décisions prises sur le programme général :	20
Gouvernance	25
Modification des statuts et Règlement intérieur du RFFLabs - Pourquoi ?	25
Les propositions pensées durant le SDT :	26
Outils du RFFLabs	33
Contexte :	33
Ce qui a été vu lors du séminaire :	34
Cadre de valeurs, priorisation et dilemmes :	34
Les décisions prises :	35
Projets du RFFLabs : Partenariats et perspectives	39
Enquête annuelle - ajustements :	39
Le Conseil Scientifique :	41
Communs d'urgence :	42
Mois de la fabrication distribuée :	43
Le programme Inventer demain de la Fondation de France :	46
Conclusion :	50
LEXIQUE	52

SÉMINAIRE D'ÉTÉ #2

Note de Synthèse (du Bilan)

-

SYNTHÈSE

LE SÉMINAIRE D'ÉTÉ #2 : INFOS GÉNÉRALES

Les dates : du 21 au 25 Juillet

Le lieu : Tiers-Lieu L'Hermitage

Participant·e·s : CA "étendu", CS , Salariée & Stagiaire

Principaux sujets à l'ODJ :

- October Make
- Gouvernance : transformation des statuts et du règlement intérieur du RFFLabs
- Les outils numériques du RFFLabs

OCTOBER MAKE : DÉFINITION DU PROGRAMME

Les Dates : du 18 au 24 Octobre 2021

Lieu : Le RoseLab, FabLab de la cité Toulouse

Le thème : "Le RFFLabs il y a 5 ans et dans 5 ans"

Le programme général :

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi
FabCity ----- FabRegion	International	Inclusion numérique par le Faire / Mois de la Fabrication Numérique	Le RFFLabs il y a 5 ans ----- Le RFFLabs aujourd'hui	Le RFFLabs dans 5 ans ----- Assemblée Générale du RFFLabs	Journée de réunion des Groupes de Travail

GOVERNANCE : MODIFICATION DES STATUTS ET DU RI

Objectifs :

- Renforcer la dimension horizontale du fonctionnement de l'association
- Corriger des éléments bloquants dans la pratique
- Mettre en cohérence les textes et la pratique (sur la base des pratiques plus horizontales que le texte)

Modalités de travail :

- Échange point par point en collectif. Prises de décisions à l'unanimité ou en dernier recours à la majorité.

Résultat :

- Une nouvelle version des statuts et du règlement intérieur sera soumise à l'AG le 22 Octobre 2021.

LES OUTILS NUMÉRIQUES

Objectifs :

- Statuer sur la stratégie à adopter et les changements à faire

Modalités de travail :

- Échange incluant les membres du GT outils. Prises de décisions à l'unanimité ou en dernier recours à la majorité.
- Définition d'un cadre de valeur pour guider nos choix : l'inclusivité, la durabilité, le caractère libre et open source, la faible empreinte environnementale du/des outil(s) et la simplicité d'utilisation de celui/ceux-ci

Résultats :

- Les outils du RFFLabs vont être transformés pour être en cohérence avec le cadre de valeur du RFFLabs et de ses membres.
- Les outils concernés sont le Mattermost, Google Drive, Google Docs, Zoom, le site internet, Whats'app et Discord.
- Objectif : présentation des nouveaux outils à OctoberMake
- Une phase de test est entamée.

PROJETS DU RFFLabs : Partenariats et perspectives

Enquête annuelle - ajustements : L'enquête annuelle est jugée trop longue et fastidieuse à compléter. De plus un enjeu du GT métiers et formations est à prendre en compte, c'est pourquoi l'enquête va être séparée en plusieurs parties n'excédant pas 30 minutes de réponse et diffusée sur 6 mois avec une campagne de communication en soutien.

Le Conseil Scientifique : Le conseil scientifique change de format et son objectif est, à terme, d'agrandir son assemblée à une trentaine de chercheur·euse·s "sympathisant·e·s" tout en gardant un groupe de travail impliqué et agile sous la forme d'une équipe opérationnelle de 3 membres élu·e·s au sein du groupe précité.

Communs d'urgence : il s'agit d'un projet d'exposition ambitieux et encore en cours d'élaboration pour valoriser et inscrire dans l'histoire l'action des FabLabs, *makers* et espaces du faire durant la crise sanitaire du Covid 19. Initié par l'association Département des Petits Mondes, il fera l'objet d'un commissariat collectif avec le CCLab et, on le souhaite, d'autres organisations.

Mois de la fabrication distribuée : C'est un dispositif porté par l'ANCT dont le pilotage a été confié au RFFLabs et à France Tiers-Lieux. Il s'agit de faire fabriquer localement par les FabLabs et espaces du faire les outils de travail des conseiller·ère·s numérique, cela sur l'ensemble du territoire français. Un événement de lancement se tiendra pendant OM le 20 Octobre.

Fondation de France :

Depuis le mois de février 2021, le RFFLabs fait partie du programme **Inventer Demain** dans le parcours **Acteurs Clés Du Changement (ACDC)** de la Fondation de France. La subvention associée a permis l'embauche d'une chargée de développement. Plusieurs opportunités et offres supplémentaires sont permises par la Fondation de France sur des domaines variés : *crowdfunding*, étude de l'impact écologique de l'activité, etc.

PREAMBULE

-

PREAMBULE

Cette année s'est déroulée la seconde édition du séminaire d'été du RFFLabs (ci-après abrégé en SDT). Avant de revenir en détail sur cette édition 2021, dans ce préambule nous dirons quelques mots d'abord de la raison d'être de ces séminaires puis au sujet de la première édition.

Pourquoi les SDT ?

Un temps de travail "entre soi" en présentiel.

Depuis 2017, chaque automne, l'association organise un rassemblement annuel : OctoberMake (abrégé en OM dans la suite du texte). D'abord exclusivement réservés aux acteur·ice·s des FabLabs et espaces du Faire (bénévoles, salarié·e·s, fondateur·ice·s, membres actif·ve·s, etc), les OM ont souvent été décrits comme les sommets stratégiques annuels du réseau. Pendant plusieurs années, ce rassemblement automnal a répondu aux besoins de ses membres de se réunir pour apprendre à se connaître et pour faire ensemble : l'événement sans machines ni public. Au fil des éditions cet événement a pris de l'ampleur en matière de nombre de participant·e·s, mais aussi d'ouverture à des acteur·ice·s divers·e·s (partenaires publics, privés, associatifs, coopératifs etc.). Il s'agit de plus en plus d'un événement de rencontres et de diffusion qui prend la forme d'un congrès (conférences, ateliers, tables, rondes, expositions, stands, etc.). OM joue son rôle de créateur de liens :

- entre les membres du réseau elles/eux-mêmes
- entre les membres du réseau et des acteur·ice·s public·que·s, privé·e·s et individuel·le·s varié·e·s.

Cette évolution bénéfique a cependant fait naître le besoin d'un nouveau rendez-vous de travail collectif et en présentiel.

Les OctoberMake restent des événements pour fabriquer le réseau et Faire ensemble. Les séminaires d'été s'inscrivent en complémentarité, ils permettent aux administrateur·ice·s et salarié·e·s d'approfondir les axes d'évolutions amorcés lors d'OM et ainsi mettre en place des stratégies opérationnelles qui donnent la possibilité de les mener concrètement à terme :

- en dehors de la gestion courante au fil de l'année et plus spécifiquement du cadre des Conseils d'Administration ;
- dans un cadre de travail restreint aux membres directement actifs dans la gestion courante de l'association (membres du CA, du CS, salariés, membres très actifs, éventuellement des référents régionaux et référents des groupes de travail);

Retour rapide sur le SDT #1 :

En juillet 2020, le RFFLabs a organisé un premier séminaire d'été hébergé par le Centre d'archéologie européen à Glux-en-Glenne dans le Morvan. Cela est intervenu après un printemps d'intense engagement des bénévoles du RFFLabs lié à la mobilisation des makers en réponse à la crise du Covid-19.

Le premier SDT avait pour objectif de permettre aux membres du "groupe core"* de se réunir pour faire le point et travailler ensemble au sens de l'association (tant son but que les manières d'y parvenir). Cette rencontre a permis d'avancer sur la définition d'une feuille de route (2021 - 2024), sur l'organisation collaborative d'OctoberMake porté par le RoseLab à Toulouse, sur les orientations et le fonctionnement du CS, ainsi que sur d'autres sujets périphériques : les outils, les groupes de travail, les rôles et fonctionnement des référents régionaux, le bilan de la mobilisation des makers pendant la pandémie ...

Il a aussi favorisé l'interconnaissance, la familiarité et la confiance entre ces personnes actives au cœur de l'association. Tout cela a largement renforcé la capacité d'action collective malgré la distance et les contraintes sanitaires pour le reste de l'année. C'est pour toutes ces raisons que le CA a souhaité reproduire l'expérience en 2021 en en professionnalisant la forme.

**Le groupe core, structure informelle dont les frontières sont toujours mouvantes, désigne les personnes les plus impliquées dans le fonctionnement quotidien de l'association. Lors de cette édition du SDT, il était composé des membres du CA, du CS, des référent-e-s des RR, de certain-e-s RR, du responsable des outils; il était en outre ouvert à d'autres membres de l'association qui souhaitaient se joindre aux travaux.*

Dans l'intervalle (entre deux SDT, l'année 2020/2021)

Au cours de l'année 2021, et suite aux décisions prises lors du premier SDT, diverses initiatives et opérations ont été amorcées.

Tout d'abord, la feuille de route, écrite lors du premier SDT, a été validée par l'ensemble du CA puis mise en ligne (elle est consultable via [ce lien](#)). Elle comprend 5 axes stratégiques déclinés sous formes d'objectifs opérationnels et d'actions prioritaires. Trois thématiques transversales guident l'association : l'écologie, la santé (pour faire perdurer l'élan de solidarité insufflé durant la mobilisation maker lors du premier confinement notamment), et enfin la diversité à travers des enjeux d'inclusion, d'accessibilité et d'égalité de traitement.

Ensuite, la réflexion sur les outils, visant à doter l'association d'un ensemble de dispositifs de coordination, de communication, de documentation et de valorisation a continué son cours, faisant l'objet de deux réunions du groupe de travail "Outils" avec une avancée douce en raison des nombreuses actions engagées par ailleurs par les bénévoles de ce groupe.

Concernant la gouvernance, une transition vers une forme collégiale de prise de décision a été envisagée. Mais sa mise en œuvre effective a été reportée à l'année 2022 pour des raisons pratiques et réglementaires (formalisation précise du fonctionnement, vote en AG...).

Le CS a quant à lui révisé son fonctionnement pour mieux répondre à ses objectifs selon 3 aspects : la diffusion de l'enquête a été repoussée pour y intégrer les contributions des groupes de travail afin de mieux répondre aux attentes et besoins d'informations de chacun. Ensuite, pour mieux assurer le lien entre la communauté des makers et le monde académique investi dans cet écosystème, des événements "le CS invite" ont été organisés tout au long de l'année; en 2021, ils sont au nombre de 5 et sont accessibles en replay sur le facebook du RFFLabs. Ils ont regroupé pas moins de 22 chercheur·euse·s et praticien.ne.s. Enfin, une stagiaire rattachée au Conseil Scientifique a été recrutée par le RFFLabs pour contribuer à la construction et à la mise en forme de l'enquête annuelle ainsi qu'à la diffusion de la campagne d'adhésion.

Par ailleurs, l'année 2020 / 2021 a été marquée par d'autres évolutions :

- La prise de mandat d'un bureau actif avec une remise en forme des procédures de gestion et de fonctionnement administratif de l'association ;
- La cooptation de nouveaux-elles membres du CA et l'implication globale des 12 administrateur-ice-s ;
- Le maintien de réunions du CA mensuelles permettant une grande implication des administrateur-ice-s et une horizontalité des prises de décisions ;
- L'obtention d'une subvention de la fondation de France ayant permis le recrutement d'une chargée de développement en la personne de Constance Garnier au terme d'un processus de recrutement porté par les membres du CA. Elle a pris ses fonctions en mars 2020 ;
- La signature d'une convention entre le RFFLabs et l'EPCC Bibracte permettant la mise à disposition à mi-temps d'un salarié en la personne du Coordinateur précédemment bénévole du Conseil Scientifique, Matei Gheorghiu, désormais chargé d'une recherche visant à documenter et à analyser le processus d'émergence et d'institutionnalisation de l'écosystème des tiers-lieux et fablabs en France, depuis un point de vue "intégré".
- La poursuite de l'engagement et des actions des Référent-e-s Régionaux-ales (RR) au-delà de la période production distribuée globale face à la crise du Covid-19 ;
- La (re) dynamisation de GT existants et mis en sommeil lors de la crise du Covid-19
- La création de nouveaux GT, notamment le GT *MakerHerSpace* orientant ses questionnements et actions autour de l'inclusion et de la promotion de l'égalité entre genres dans les FabLabs et espaces du faire ;
- Le renforcement de l'action support du GT Communication tant dans la diffusion des activités de l'association et de ses membres que dans l'organisation événementielle. Par exemple : réunion des GT, support pour les CS invite et les GT écologie invite, ... dont les replays sont disponibles sur la page facebook du RFFLabs et dans le Drive de l'Association.

Toutes ces évolutions ont donné lieu à / se sont accompagnées de :

- La refonte et publication de la Feuille de route 2021 - 2024 évoquée plus haut;
- L'élaboration collaborative d'un texte regroupant les règles de fonctionnement des GT;

- La production et l'expérimentation d'une nouvelle charte graphique (parution finale à OM 2021);

À propos de ce séminaire #2 :

Objectifs :

Comme vu dans le préambule l'objectif général de ce séminaire est double :

- Favoriser la connaissance et la confiance mutuelle entre membres du CA, du CS et salarié-e-s / stagiaires ;
- Organiser un temps de résidence de travail collectif pour avancer sur les enjeux prioritaires de l'association ;

Trois sujets majeurs ont été identifiés en amont :

- L'organisation d'October Make 2021
- La gouvernance de l'association soit l'aboutissement de la révision des statuts et du règlement intérieur
- La transformation des Outils numériques du RFFLabs

Moyens :

Temporels : Le séminaire s'est tenu du 21 au 25 juillet 2021. Il y a eu 3,5 jours de travail.

Matériels : L'équipe du RFFLabs a été accueillie à [l'Hermitage](#) pour ce deuxième séminaire d'été. L'Hermitage est un tiers-lieu d'innovation rurale et citoyenne situé à une heure de Paris, s'étendant sur 30 hectares. Il articule diverses initiatives au confluent de la ruralité et de l'urbanité. Nous pouvons citer notamment 3 hectares de cultivation en permaculture, un FabLab en développement, une capacité d'accueil de 100 couchages et une volonté d'accompagner et faciliter des projets humains tout en mettant en avant les acteur·ice·s locaux défendant les mêmes valeurs.

En plus de loger et nourrir l'équipe du RFFLabs, l'Hermitage a également mis à disposition de l'association des lieux de réunions : une salle de conférence équipée de tous les dispositifs nécessaires à la bonne tenue d'une réunion, ainsi que deux autres espaces intérieurs plus restreints permettant des réunions en plus petit comité. Le café collaboratif, la "Mère'mitage" a également été mis à notre

disposition pour prendre des pauses et nous restaurer. Nous avons également pu profiter de la terrasse et y prendre les repas et plus largement bénéficier du cadre reposant et accueillant de cet espace exceptionnel. Nous avons par ailleurs bénéficié d'une visite du FabLab et de l'atelier attendant ainsi que d'une présentation/retour historique sur le lieu.

Merci encore à toute l'équipe de l'Hermitage pour son accueil chaleureux et les moments de partage !

Côté logistique pour le RFFLabs, nous disposons d'un paperboard pour animer les temps d'échange et du matériel de visioconférence, chacune des personnes présentes ayant amené son ordinateur personnel. Des documents partagés sur l'outil framapad sont mis en place pour chaque sujet abordé, chacune pouvant apporter son aide pour la prise de notes et consulter à tout moment ces documents. Tous ces pads sont mutualisés sur un seul document accessible à tous pendant et après le séminaire.

Ces 5 jours de séminaire ont été animés en grande majorité par Constance Garnier, salariée Chargée de développement de l'association, ainsi que par les référents des GT sur les thèmes dont ils sont responsables.

Humains : Étaient invités : les membres du CA et "CA étendu" , les membres du CS, les salarié·e·s et stagiaires. Les membres dits du CA étendu sont Alexandre Rousselet de par son rôle de co-coordonateur des Référent·e·s Régionaux·ales (avec Matei) et Olivier Gendrin qui a toujours un rôle important dans la gestion des outils numériques et la médiation dans leur usage. La date du séminaire a été fixée en mai au moyen d'un framadate adressé prioritairement au CA à la fin du mois d'avril.

Membres CA présent·e·s :

- Simon LAURENT - Président
- Antoine RUIZ-SCORLETTI - le Rambot du Cactus - Vice Président
- Mentzo de WINTER - LabSUD - Trésorier
- Charline BOBET - Secrétaire
- Matthieu DEBAR - Le Dôme
- Pascal DESFARGES (mercredi à vendredi midi)
- Bruno-Louis SÉGUIN (vendredi et samedi)

- Matthieu DUPONT (vendredi à dimanche) - EcoCentre Varennes
- Andy KWOK (samedi) - Le Petit FabLab de Paris

Membres CS présent-e-s :

- Matei GHEORGHIU, Coordinateur du CS (mercredi à samedi)
- Jeanne MAINETTI

Salariée/stagiaire présentes :

- Constance GARNIER (salariée)
- Nell CARPENTIER (stagiaire au CS)

Invité présent (nécessaire au travail du CA) :

- Olivier GENDRIN

Financiers (financement du séminaire) : Le RFFLabs prend en charge la location des espaces et équipements de travail, l'hébergement et la restauration pour les personnes conviées (CA, CS, stagiaire / salariée, et Olivier Gendrin en sa qualité de membre du CA étendu), ainsi que certains frais de transport (trajets des salariés/stagiaires, récupérations à la gare d'administrateur·ice·s et déplacements pour les courses collectives).

La participation de deux membres du Conseil d'administration a été financée par la structure qui les emploie. Deux membres du conseil d'administration ont réservé un logement par leur propres moyens et un membre du conseil d'administration à logé dans son van sur un emplacement prévu à cet effet.

Le RFFLabs a pris en charge un "budget convivialité" à savoir les courses d'appoint pour l'hébergement collectif et les boissons consommées à la cafétéria. Un apéro a été offert par le vice-président Antoine Ruiz Scorletti.

Par ailleurs le RFFLabs a avancé les frais pour la restauration de deux invitées (conjointes de membres du CA) qui ont été remboursés sous la forme de dons à l'association.

Le montant total dépensé par l'association pour le séminaire d'été 2021 - après remboursements et dons - s'élève à **4159,07€**.

Programme et fonctionnement :

Le programme du SDT a été élaboré à partir des demandes des membres du RFFLabs ainsi que sur la base des problématiques rencontrées tout au long de

l'année lors des réunions du CA, des GT et des référents régionaux. Une trame a été proposée puis un pad a été diffusé courant mai par Constance afin que chaque membre invité-e puisse y ajouter les thèmes qui lui semblaient intéressants et importants d'aborder lors du séminaire. En accord avec ces demandes, un programme a ensuite été mis en place et diffusé aux participant·e·s ainsi qu'aux membres du CA ne pouvant être présent·e·s. Des temps de réunion et décision du conseil administratif y ont été inclus et, un certain nombre de membres du CA n'ayant pu être présent·e·s, des temps collectifs étaient donc par ailleurs accessibles en visioconférence. Tous les sujets proposés dans le pad ont été traités durant le SDT. Ce programme a bien entendu connu des adaptations et ajustements au gré de la dynamique du ou des groupe(s) et selon les avancées dans les sujets primordiaux.

Trois principaux sujets ont de ce fait été à l'honneur durant ce SDT : October Make 2021, la gouvernance et la révision des statuts et les outils numériques du RFFLabs.

Les journées se sont déroulées généralement comme suit : un brief général en début de journée, puis des séances plénières et/ou des temps de réflexion en groupes plus restreints et/ou des temps réservés au CA uniquement et/ou des temps de travail réservés au CS uniquement, puis un temps de restitution en fin de journée.

SÉMINAIRE D'ÉTÉ #2

CE QUI S'EST DIT ET FAIT

-

OctoberMake 2021

Éléments de Contexte et point de départ :

Cette année (2021), **la cinquième édition d'OctoberMake** est co-organisée par le RFFLabs et le Roselab, FabLab de la Cité à Toulouse. C'est déjà ce jeune FabLab inauguré en septembre 2020 qui en était le co-organisateur l'année dernière. L'édition 2020 a été organisée par le RoseLab uniquement sur fonds propres, a mobilisé l'équivalent de 3 ETP pendant trois semaines ainsi que le GT communication du RFFLabs constitué de bénévoles très actifs. Dans le contexte sanitaire de 2020, ils ont réussi à transformer cette réunion en un événement entièrement en distanciel. Après cette aventure réussie en contexte incertain, le Roselab a souhaité renouveler l'expérience et accueillir une édition physique.

Rappel des éditions précédentes

- #0 Paris 2015 : Rassemblement au Carrefour numérique en novembre 2015 (validation collective des statuts et du règlement intérieur du RFFLabs puis dépôts de ces derniers)
- #0.2 Guéret 2016 : Réunion du groupe de bénévoles actifs du RFFLabs à la Quincaillerie Numérique, lancement du chantier "Livre Blanc" et prémisses du Conseil Scientifique, préparation du premier October Make global de 2017, organisation des groupes de travail
- #1 Moulins 2017
- #2 Nancy 2018
- #3 Nancy 2019
- #4 Toulouse 2020

Le 9 mars 2021 il y a eu une réunion ouverte à tou·te·s les membres du RFFLabs.

Vous pouvez consulter le pad de cette réunion ici : [http://pads.FabLab.fr/p/October Make - Lancement](http://pads.FabLab.fr/p/OctoberMake_-_Lancement)

Plusieurs décisions avaient été prises :

- **Les Dates** : du 18 au 24 Octobre 2021

- **Le thème :** “ Le RFFLabs il y a 5 ans et dans 5 ans ”
- **A propos du programme :**

De façon générale, les journées de bilan et de travail des GT & RR ont été placées en fin de semaine pour permettre la venue du plus grand nombre de personnes qu'elles soient bénévoles ou salariées de leur structure. L'AG aura lieu le vendredi AM.

Ce changement après plusieurs années d'AG le samedi matin repose sur les motivations suivantes :

- Faciliter la participation des salarié-e-s de FabLabs
- Éviter l'AG le lendemain (matin!) du temps de réjouissance festive des retrouvailles
- Permettre de célébrer tou-te-s ensemble l'entrée dans une nouvelle année et de féliciter les administrateur-ric-e-s entrants et sortants.
- Donner l'occasion aux membres du CA de passer davantage de temps ensemble avant d'entamer un mandat commun à distance.

Enjeux à traiter lors du séminaire :

Les échanges ont principalement concerné le programme et l'agencement général des différents thèmes et journées de ce rassemblement. October Make étant l'événement majeur du Réseau Français des FabLabs (étant donné la mise entre parenthèse espérons-le temporaire du “FabFestival”, rencontre annuelle orienté “public & machines”), il est important que le programme permette à la fois de :

1. valoriser ce qui a été fait par les membres ;
2. rappeler, expliquer et discuter les évolutions ainsi que les décisions prises et les propositions faites tout au long de l'année ;
3. permettre des échanges et temps de travail utiles ;
4. dispenser un niveau d'information commun pour des prises de décisions éclairées.

Un des objectifs du séminaire a été de déterminer l'agencement de ces différents moments sur les 5 jours dédiés à OM tout en incluant d'autres sujets majeurs d'actualité:

1. les relations avec les projets gouvernementaux dans le cadre du programme “Nouveaux Lieux, Nouveaux Liens”,
2. avec le réseau international des Fablabs et la Fab Foundation,

3. avec le Réseau des fablabs francophones d'Afrique de l'Ouest - RFFAO,
4. avec la mobilisation internationale des makers pour les dispositifs médicaux open source - OSMS,
5. avec l'association France Tiers Lieux, et plus généralement avec les partenaires constituant l'écosystème émergent des tiers-lieux et des Communs)
6. enfin les temps indispensables du réseau tels que les réunions des groupes de travail, des référent·e·s régionaux·ales ou encore l'assemblée générale ordinaire.

Plusieurs sujets d'actualité et enjeux ont été discutés :

- **NEC & OM**

Afin de toucher le plus grand nombre de membres de la communauté *maker* mais également de personnes gravitant autour des sujets du numérique en France, il est évidemment souhaitable que plusieurs événements traitant de ce thème ne se déroulent pas au même moment. Malheureusement, cette année encore, **October Make et Numérique En Communs (NEC) se tiendront en même temps**, malgré les efforts de coordination mutuels. De plus, la rencontre nationale des fabriques de territoires se déroulera également le mardi 19 octobre. Nous avons travaillé à **l'articulation de ces événements**.

Événements clés de l'automne 2021
<ul style="list-style-type: none"> ● OM - Toulouse - 18/24 Octobre ● NEC - ANGOULÊME - 20 / 21 Octobre ● Rencontre nationale des Fabriques de territoire - 19 Octobre

- OM - Toulouse - 18/24 Octobre
- NEC - ANGOULÊME - 20 / 21 Octobre
- Rencontre nationale des Fabriques de territoire - 19 Octobre

- **FABCITY FabRegion**

Une place importante doit être donnée au sujet des FabCity et FabRegion, d'une part car de plus en plus de villes et régions françaises prennent part à cette initiative et d'autre part car la ville de Toulouse et la Région Occitanie sont pionnières en la matière, ce qui augure des échanges et retours d'expériences aussi riches qu'utiles. Il est en discussion, à l'heure du SDT, qu'un nouveau manifeste soit

écrit et présenté peu de temps après OM. Comment inclure le RFFLabs en tant qu'acteur national dans cette démarche tout en laissant toutes leurs places aux différentes initiatives locales et nationales ?

- **FabLab et Inclusion numérique**

Le lancement officiel du dispositif "Mois de la Fabrication Distribuée" se fera le 20 Octobre lors d'October Make afin de donner une visibilité toute particulière à cette action nouvelle, symbole de la collaboration entre différents acteur·trice·s. Il a été décidé (en amont du SDT#2) par l'équipe organisatrice d'inclure cette inauguration dans une journée plus largement dédiée à la valorisation des FabLabs comme acteurs de l'inclusion numérique.

Décisions prises sur le programme général :

Les décisions prises lors des discussions au sujet d'OM durant le SDT sont les suivantes :

- Les informations générales concernant October Make n'ont pas changé. L'événement se déroule toujours du 18 au 21 Octobre au RoseLab, FabLab de la Cité à Toulouse.
- Le thème général de ces journées de rencontres est "**Le RFFLabs il y a 5 ans et dans 5 ans**".
- Un programme qui se structure selon un jeu d'échelles et rendra compte des différents niveaux de structuration du mouvement et des acteurs pour chacun d'eux : local au global / des FabCity/FabRégion au réseau national en passant par l'international.

Le programme général d'OctoberMake est :

	Matin	Après-midi	Soirée
Lundi 18	FabCity / FabRegion		
Mardi 19	International		
Mercredi 20	FabLabs & Inclusion numérique	Lancement du dispositif "Mois de la Fabrication Distribuée"	

Jeudi 21	Le RFFLabs il y a 5 ans > il y avait quoi ? Qui ? > Ce qu'on voulait (objectifs) > ce qu'on redoutait > ce qu'on aimait et qui nous animait	Le RFFLabs aujourd'hui > actualité des GT > présentation des projets en cours > Les nouveaux outils	Apéro
Vendredi 22	Le RFFLabs dans 5 ans > Feuille de route > prospective, vision > projets "fous", ambitieux	AG	
Samedi 23	GT	GT	Soirée
Dimanche 24	<i>Chill & Go</i>		

De façon générale, tout au long de cette semaine événementielle la parole sera donnée aux membres mais aussi aux partenaires du Réseau.

Quelques développements à propos des (demi-)journées de ce programme :

LUNDI 18

FabCity / FabRégion :

L'ouverture d'October Make sera inaugurée par la FabCity Toulouse et, plus largement, par la FabRégion Occitanie, épaulées par le Réseau Français des FabLabs qui signera par cet accompagnement son implication officielle dans le processus international FabCity/FabRégion, montrant de ce fait un réseau national œuvrant concrètement pour le "faire ensemble" ; en effet, de plus en plus de villes et régions françaises souhaitent s'y inscrire. Nous pouvons en effet compter à ce jour Rennes, Brest (qui vont se transformer en FabRégion dans l'année 2021-2022), la région Auvergne-Rhône-Alpes, Valence, Toulouse, Paris et la FabRégion Occitanie. Nous pouvons souligner également que Lyon, Saint-Etienne, Grenoble et Montpellier ont pour projet de rejoindre ce mouvement. OM semble être le moment idéal pour affirmer la volonté du RFFLabs de se positionner en tant qu'acteur clé sur ce sujet. Son rôle aurait pour but de mettre en cohérence, harmoniser et valoriser les FabCity en France.

MARDI 19

International :

Le programme de cette journée est encore à définir, mais les principaux thèmes sont déjà clairement envisagés:

1. les relations avec le RFFAO (réseau des fablabs francophones d'Afrique de l'ouest) dans le cadre du programme de coopération "Makers Nord-Sud",
2. les relations avec la FabFoundation et les FabLabs français qui participent à son programme de formation et de validation,
3. les liens le réseau Open Source Medical Supplies (OSMS)
4. la préfiguration d'un réseau européen des Fablabs et espaces du faire tel que déjà en grande partie construit par l'initiative Vulca, portée par Alexandre Rousselet

Le lien à l'international est présent depuis le tout premier October Make qui est, en premier lieu, un événement national ET international. Il est important de valoriser cela en construisant à l'échelle de la France tout en cultivant nos liens précieux avec le réseau global.

MERCREDI 20

FabLabs et inclusion par le numérique / Mois de la Fabrication Distribuée :

Cette journée est organisée en partenariat avec [RhniOcc](#), Hub pour l'inclusion numérique en Occitanie.

L'inclusion numérique est un sujet majeur depuis plusieurs années et les problématiques qu'il recouvre (inégalités, difficultés d'accès, etc) semblent s'être renforcées avec la crise sanitaire. Au cours de cette journée nous souhaitons mettre en lumière les modalités existantes de contribution des FabLabs à l'inclusion numérique et esquisser ensemble celles qui restent à construire :

- En quoi les FabLabs participent-ils à l'inclusion numérique ?
- Comment leurs actions s'articulent-elles à celles des autres acteur·ice·s de ce domaine ?
- En quoi l'organisation en réseau des FabLabs est-elle un facteur facilitant l'inclusion numérique locale ?

Voici quelques questions que nous nous poserons dans la matinée.

L'après-midi sera dédiée au lancement d'un dispositif concret porté par l'ANCT et piloté de concert par le RFFLabs et FTL : Le Mois de La Fabrication Distribuée. (*pour en savoir plus, voir le descriptif du projet en page 43*)

JEUDI 21 & VENDREDI 22 (Matin)

Le RFFLabs il y a 5 ans / Dans 5 ans :

Créé en 2015, le RFFLabs a (déjà!) 5 ans. Pour October Make 2021 nous souhaitons proposer un point d'étape en trois temps : (1) une rétrospective de l'évolution de l'association au cours des 5 années passées, (2) un état des lieux de ses projets actuels (activités des GT, actions des RR, Nouveaux Outils Numériques, recrutements, projets en cours, ...) et (3) une projection de ce que nous souhaitons qu'elle devienne dans un horizon de 5 années.

La feuille de route 2021-2024 - votée au cours de l'année 2021 - sera présentée, permettant aux membres de s'en saisir plus concrètement et ainsi de l'agrémenter des idées et projets les plus ambitieux, ceux qui donnent vie au Réseau Français des FabLabs !

Ces trois demi-journées seront ainsi l'occasion de temps de réflexion et d'échanges entre les participant·e·s pour (re)construire une vision commune, intégratrice et partagée avec de multiples axes de mise en œuvre.

VENDREDI 22 (Après-midi)

Assemblée(s) générale(s) :

L'après-midi du vendredi est le temps fort en matière de gouvernance et vie démocratique de l'association. Il sera composé de deux à trois temps :

- Une Assemblée Générale Ordinaire
- (Possiblement : Une Assemblée générale Extra-Ordinaire pour voter de nouveaux statuts)
- Un temps de réunion des membres élu·e·s du CA pour l'élection du bureau.

NB : le temps de vote du nouveau bureau pourra être reporté au samedi matin avant 10h30

SAMEDI 23

La journée du samedi est dédiée au travail en groupes afin que soient posées les bases de ce qui sera entrepris et développé collectivement au cours de l'année 2021/2022. Ainsi se réuniront d'une part les Réfèrent·e·s Régionaux·ales et d'autre part les Groupes de Travail :

- Les Réfèrent·e·s Régionaux·ales (RR) ont, cette année particulièrement, besoin de temps de discussion, et pour cause : OM sonne l'heure du bilan de la première année d'existence de ce statut. Il est essentiel qu'ils/elles puissent se réunir afin de poser des mots et un cadre sur leur rôle effectif dans l'association après cette première année, qui plus est assez particulière (COVID-19 et confinements successifs).
- Les Groupes de Travail (GT) ont également leur temps de travail spécifique. Les principaux objectifs de cette journée sont que :
 - les membres des GT passent du temps ensemble ;
 - les nouvelles et nouveaux soient intégré·e·s ;
 - les règles de fonctionnement général soient présentées et expliquées et celles spécifiques au GT (re)définies (choix des co-réfèrent·e·s, fréquence de réunions, etc).

Ce sera également l'occasion d'identifier les projets possibles, les énergies et ressources en présence ainsi que d'établir un premier calendrier avec les objectifs collectifs et besoins de sorte que les salarié·e·s et GT support (en particulier le groupe communication) puissent soutenir au maximum toutes les initiatives.

Fera suite un temps de restitution des travaux des GT, où chaque GT présentera devant tous les membres de l'association ce qui a été fait au cours de l'année et ce qui est prévu pour l'année à venir.

Gouvernance

Modification des statuts et Règlement intérieur du RFFLabs - Pourquoi ?

Un autre point abordé durant ce séminaire, et non des moindres, est celui de la gouvernance et de la modification des statuts de l'association. Les statuts comme le RI ont été rédigés en 2015, année de création de l'association et n'ont pas été modifiés depuis.

Pourquoi est-il important aujourd'hui de revenir sur ces deux documents cadres ? Il s'agit de procéder à une révision des textes principalement pour les mettre en cohérence avec la pratique, et le fonctionnement réel de l'association. Cela concerne notamment la clarification de l'objet de l'association qui s'est précisé dans le temps, la modification des modalités d'adhésion et des collèges qui ne correspondent plus tout à fait au paysage actuel des membres de l'association et l'intégration statutaire d'une représentation plus large que celle des seuls fablabs/usagers/sympathisants (diversité des espaces du Faire souhaitant une plus grande représentation, participation de *makers* non usagers de FabLabs à la vie de l'association, etc.). C'est également le cas pour des règles qui ne sont plus en adéquation avec les évolutions structurelles de l'association.

En matière de gouvernance, cette mise en cohérence concerne tout particulièrement l'intégration et la formalisation dans les statuts des pratiques collaboratives du RFFLabs. Le Réseau Français des FabLabs est en quête d'horizontalité depuis ses débuts. L'association présente désormais une horizontalité effective (réunions de CA régulières, décisions prises collectivement par le bureau...) qui la distingue d'autres organisations nationales ; elle se trouve de ce fait aujourd'hui bornée par la forme de gouvernance classique adoptée initialement.

Être en accord avec les valeurs défendues dans les FabLabs et Espaces du Faire est important, et cette construction collective, éprouvée en pratique au sein du RFFLabs doit être inscrite de manière pérenne dans les statuts de l'association. L'heure de la légitimation semble passée et celle de l'expérimentation et la

reconnaissance formelle du fonctionnement réel de l'association sonne. C'est cela qui a conduit le CA à proposer une forme de gouvernance collégiale.

Par ailleurs, d'autres ajustements sont proposés pour rendre les règles plus facilement applicables, lorsqu'à l'épreuve de l'action, elles se sont révélées bloquantes et à l'origine de dissonances.

Les propositions pensées durant le SDT :

Les premiers points de modifications concernent le type de membres que souhaite inclure et représenter le RFFLabs. L'objectif du débat est de proposer une réponse aux questions suivantes : est-ce que l'on souhaite continuer de mettre en avant les notions de "mouvement *maker*" / la notion de *maker* ? Et plus généralement, est-ce que le RFFLabs se compose aussi de personnes physiques, et non plus seulement d'associations ? Dans les faits, c'est déjà le cas de par la participation aux GT de *makers* qui ne sont pas usagers de FabLabs. Il faut donc représenter ces personnes qui participent à la vie de l'association et du mouvement. Cela pose alors des questions quant à l'éventualité d'un sous-titre ajouté au nom de l'association afin d'intégrer au mieux tou·te·s ces acteur·ice·s.

Un autre point d'alerte est soulevé à l'égard de la composition et l'appellation des collègues, qui, à l'unanimité, et sur la base des restitutions de travaux de groupes restreints opérés durant le séminaire, doivent être adaptés pour mieux correspondre à la réalité des profils des membres engagés dans le RFFLabs ainsi qu'au paysage *maker* français dans son ensemble..

Les articles correspondants du règlement intérieur ont donc fait l'objet de discussions. Les propositions qui en ont découlé sont les suivantes :

- Utilisation du préambule de la feuille de route en introduction des statuts.
- Article 1 - nom : le titre de l'association deviendrait "**RFFLabs, Réseau Français des FabLabs, des Espaces et Communautés du Faire**", permettant

ainsi une plus grande inclusion de la diversité de projets et initiatives traitant du Faire sur le territoire national.

- Article 2 - objet : ajustement selon le nouveau sous-titre, hiérarchisation dans les points et ajout du point “*animer la communauté des FabLabs, des Espaces et Communautés du Faire*”.
- Article 5 - composition : les collèges actuels (usagers, sympathisants, FabLabs et projet de FabLabs) seraient remplacés par 3 nouveaux collèges : “FabLabs et espaces du Faire”, “makers et usagers” et “sympathisants”.

Nouvelle composition des collèges (proposition)

FabLabs et espaces du Faire : Les lieux accueillant un public *makers*, dotés de machines et de dispositifs de fabrication individuelle, collective et distribuée

Makers et usagers : toutes personnes physiques se reconnaissant derrière le terme de makers, bricoleurs, bricoleuses, crafteurs, crafteuses, *hackers*, hackeuses et souhaitant opérer pour les Communs

Sympathisants : les structures morales ou les personnes physiques qui partagent les intérêts et valeurs véhiculés par l'association (ex : Fabricants de machines à commandes numériques, institutions d'assurance...)

- Article 7 - cotisations : de manière générale, il est proposé que le mot “*cotisation*” soit remplacé dans tout le document par “*adhésion*” notamment parce qu’il pourrait être possible d’adhérer gratuitement au collège des “usagers et *makers*”. Ce sont alors des adhérents qui n’ont pas à s’acquitter d’une cotisation mais ont la possibilité de faire un don. On admettrait alors que l’adhésion morale est une forme de soutien à l’association.

Les modalités d’adhésion seront toujours différentes en fonction du collège auquel on adhère :

- Pour le collège des “Makers et Usagers” il sera demandé une adhésion simple sans cotisation financière fixe : un engagement moral à renouveler chaque année.

Il sera néanmoins possible de faire un don libre à l'association au moment de l'adhésion si la personne physique le souhaite.

- Pour le collège des “Fablabs et Espaces du Faire” et des “Sympathisants”, l'adhésion se matérialise par une cotisation financière. Celle-ci serait indexée sur le nombre de salarié·e·s que compte le lieu : 50€ par salarié·e. Avec un montant plancher de 50€ (même si la structure ne comprend que des bénévoles) et un montant plafond de 300€. De même que pour le collège des “*makers* et usagers” il sera possible de faire un don à l'association en sus au moment de l'adhésion.

Définitions

L'adhésion : appartenance à un des collèges de l'association. Elle peut s'accompagner ou non d'une cotisation selon le collège de rattachement. L'adhésion doit être renouvelée chaque année.

La cotisation : contribution financière au fonctionnement de l'association. Le montant de celle-ci pour chacun des collèges est fixé par le CA.

L'adhésion à jour de cotisation fonctionne par année civile.

- Article 8 - radiation : Dans cette optique, il est à noter la proposition de retrait de “*la radiation pour non-paiement de la cotisation*” (article 8).
- Article 11 - AGO :

L'assemblée générale ordinaire comprendrait maintenant tou·te·s les membres de l'association (et non plus “à quelque titre qu'ils soient” comme indiqué jusqu'à présent dans les statuts).

Le Président de séance serait désigné par le CA.

L'ordre du jour (ODJ) et la manière dont il est proposé actuellement pose question au SDT. Pour rappel, il est fixé par le CA ainsi qu'une “*fraction*” de ses membres et une fois qu'il figure sur les convocations à l'AGO, il ne peut être modifié. En effet, le fait que l'ODJ ait jusqu'à maintenant été principalement proposé par les administrateur·ice·s pose des soucis d'horizontalité là encore. De plus, la réalité des faits a prouvé que l'ordre du

jour est souvent complété par des sujets de dernière minute. Il faut également que les organisations membres du RFFLabs puissent se réunir pour déterminer leur position par rapport à l'ordre du jour. Pour répondre à ces problématiques, il est proposé que l'ordre du jour soit fixé par le CA un mois à l'avance, laissant la possibilité aux membres d'en prendre connaissance. Un temps de consultation des membres de l'association par le CA avant l'AG pourrait être intéressant ; de cette façon, un point découlant de ces discussions pourrait être ajouté à l'ordre du jour.

Ensuite, il a été évoqué qu'un moment "questions diverses" puisse être ajouté dans le programme des AG. Ce point n'entraînerait pas de vote mais pourrait apporter des réponses complémentaires aux demandes diverses. Ces différents points seront encore discutés à l'avenir et feront l'objet d'ajustements dans le règlement intérieur.

Enfin, concernant le vote et le poids des votes selon les collèges d'appartenance, le collège des *makers*/usagers compterait pour 20% de la décision et le collège des FabLabs/espaces du faire pour 80%. Les "sympathisants" auraient le droit de participer aux débats à titre consultatif mais n'auraient pas le droit de vote. Il a également été réaffirmé que seules les voix des personnes/structures étant à jour dans leur adhésion seraient comptées dans les votes.

- Article 13 - CA :

Différents thèmes ont été questionnés au sujet du CA. Pour commencer, le ratio des administrateur·ice·s est remis en cause à la suite d'une proposition faite par un des administrateurs. La question de la représentativité des différentes instances composant le RFFLabs au sein du CA est la principale source de discussion : qui inclut-on au CA ? Et par quels moyens ? Cooptation ? Vote ?

Les conclusions des débats sont les suivantes : toujours 12 membres au CA. Ses membres pourraient comprendre 9 membres du collège des "FabLabs/espaces du faire", 2 du collège des "makers" et 1 de celui des "sympathisants". Pourraient également y figurer des membres d'autres organes du RFFLabs (comme le CS, les RR, les GT, ...) qui seraient des membres non-votants et présents à titre consultatif uniquement.

Une des discussions importantes qui anime le SDT est celle du changement de gouvernance et plus particulièrement ce qui concerne la bascule vers un fonctionnement en collégiale. Cela impliquerait que :

(Ce sujet est encore en discussion au sein du CA et un suivi est établi par un petit groupe lors du séminaire à ce propos.)

- **Article 14 - le bureau** : le bureau (qui est l'équipe opérationnelle des membres du CA qui souhaitent s'impliquer dans l'association) serait remanié selon les besoins du RFFLabs et intégrerait :
 - un·e porte-parole (que l'on pourrait rapprocher du rôle de "président" actuel)
 - un·e trésorier·ère
 - un·e secrétaire
 - un·e représentant·e légal·e si la loi ne permet pas que l'ensemble des membres du bureau partagent ce rôle.
 - possiblement d'autres conseillers aux fonctions indiquées dans le règlement intérieur si le CA le juge pertinent. (ex : un·e représentant·e RH)

Il est proposé que le bureau dans son ensemble assure la responsabilité légale de l'association, y compris la prise en charge du/de la/des salarié·e·s et des missions qui leur sont confiées.

Il est également proposé que les membres du bureau puissent exercer leur fonction jusqu'à 6 années consécutives, et non plus 3 années comme c'était le cas jusqu'à présent.

Notons que ce sujet de la collégiale est encore en discussion et fera l'objet d'autres réunions et échanges. Pour rappel, **la modification des statuts ne peut se faire que dans le cadre d'une Assemblée Générale Extraordinaire.**

Les propositions de modifications des statuts engendrent logiquement des changements dans le règlement intérieur. Cela a également fait l'objet de discussions lors du séminaire d'été dont voici les résultats* :

- **Chapitre 1 - But et composition de l'association**

- Membre fondateur : “Neil Gershenfeld” serait remplacé par “*rédigée par la fabfoundation*”.
 - Membre du collège des FabLabs et Espaces du Faire : ajout de “*Espaces du Faire*” après “FabLabs” pour être en cohérence avec la proposition de changement de sous-titre de l'association, vue plus haut dans les statuts. Notons qu'il en sera de même dans le reste du règlement intérieur.
 - Membre collège des usagers (FabLabs et Espaces du faire) : ajout des nouveaux noms potentiels des collègues (voir dans les statuts).
 - Membre du collège des sympathisants et soutiens : “*cotisation*” deviendrait “*adhésion*” (idem, se référer aux statuts)
- **Chapitre 2 - administration et fonctionnement de l'association**
 - Conseil d'administration : débats autour du droit de vote ou non du/de la référent·e des référent·e·s régionaux·ales. Aucune décision n'est prise à ce propos, la question devra être évoquée à nouveau dans le futur.
 - Élection du Conseil d'Administration : la temporalité de la préparation à l'élection est questionnée. L'ordre du jour de l'AG est envoyé un mois avant la réunion. Les candidat·e·s au CA doivent donc faire acte de candidature au moins 3 semaines avant l'AG (avec un rappel du CA à ce moment) sur le forum de l'association.
 - Suite aux discussions à propos des statuts, la notion de “**cooptation**” pourrait être ajoutée dans le règlement intérieur dans ces termes :

“En cas de vacance, les membres du conseil d'administration pourvoient provisoirement au remplacement des conseillers par cooptation selon les modalités ci-dessous. Les mandats des conseillers ainsi nommés prennent fin à l'expiration du mandat des conseillers remplacés.

Modalités de cooptation :

- *Chaque membre du Conseil d'Administration (élu ou coopté) peut présenter une liste de membres à coopter. Ce cas échéant, cette liste doit être transmise au CA en amont de la réunion à l'ordre du jour de laquelle le vote de cooptation est inscrit.*

- *Lors de la réunion du CA en question, ces derniers doivent argumenter leurs propositions.*
- *Le vote se déroule selon les modalités de prise de décision normales du CA”*
 - Majorité : suite aux modifications des statuts et à la proposition de passage en collégiale, le rôle du Président est modifié. Pour ce qui est de la voix prépondérante en cas d'égalité dans les votes, deux options ont été envisagées et seront soumises à l'AG. Soit le (ou un des) représentant(s) légal(aux) désigné par le CA récupère ce rôle. Soit ce rôle est aboli obligeant ainsi le CA à ce qu'une majorité se dégage pour que toute décision puisse être prise. Longuement débattue, cette question met en exergue la notion de consensus si précieuse au RFFLabs.
 - Groupes de travail : il pourrait être précisé dans le RI que les groupes de travail émergent à l'initiative des membres de l'association et doivent être proposés aux membres du CA pour validation avant leur création. Il est de plus proposé de préciser que ceux-ci doivent documenter leurs activités sur le wiki de l'association. Ces éléments sont désormais (entre autres) présents dans le document cadre "règles de fonctionnement des GT".

Notons que des discussions se sont orientées sur le rôle de salarié·e dans l'association : faut-il le préciser ou non dans le règlement intérieur ? Doit-on parler des référent·e·s du/de la/des salarié·e·s ? Pour résoudre ces questions, il est proposé qu'un contrat type soit mis en annexe du règlement intérieur. Ce n'est pas inscrit mais il est envisagé qu'un membre du CA soit désigné par ses pairs comme responsable des salarié.e.s.

**Ne sont précisés que les chapitres et articles pour lesquels des modifications ont été proposées.*

Outils du RFFLabs

Contexte :

Un sujet majeur et urgent : Le sujet des outils numériques est l'objet de débats récurrents depuis la création du RFFLabs. En juillet 2020, la transformation des outils a été identifiée comme prioritaire principalement pour des enjeux de souveraineté des données mais aussi de sécurité. De plus, il devenait de plus en plus compliqué pour les membres de l'association, de défendre l'utilisation d'outils non libres et non open-source (What'sapp, suite google docs, discord, mattermost,...) quand on sait que les FabLabs prennent racine dans le mouvement *hacker*. Les outils utilisés jusqu'à maintenant par le RFFLabs l'ont été par facilité de prise en main, rapidité de mise en place et faible coût financier. Il était temps de se confronter à ce sujet en incohérence avec les valeurs du Réseau Français des FabLabs.

Un GT spécial s'est constitué, mais l'actualité mouvementée de cette année en a fortement ralenti la dynamique. En amont du SDT#2, ce groupe avait identifié les besoins et formulé des propositions de solutions après étude de plusieurs devis.

Besoins du RFFLabs et de ses membres : Les besoins concernent principalement la sécurisation des différentes plateformes utilisées (site internet, chatroom, wiki, ...) ainsi que des besoins de plus en plus importants de stockage et d'archivage. La gestion collaborative de projet est également mise en avant, de même que la volonté de mettre en place un SSO (de *single sign-on*), soit une authentification unique pour toutes les applications du RFFLabs.

Une problématique supplémentaire est venue s'ajouter à propos du wiki qui est celle du Mois de la Fabrication Distribuée pour lequel le RFFLabs a été sollicité en tant qu'acteur majeur. Ce projet étant mis en œuvre en collaboration avec d'autres instances, il nécessite un espace de documentation dédié. Il est donc acté qu'un deuxième wiki, initié par le RFFLabs soit créé et consacré à cette action. Il est pensé comme une expérimentation en matière de plateforme de documentation ouverte propulsée par le RFFLabs. (lien : <http://design-ouvert.fr>).

Blocages - freins au changement : Jusqu'à maintenant, les blocages étaient de différents ordres. Tout d'abord, des contraintes de temps sont à noter : le passage à une nouvelle gamme d'outils "libres" demande du temps d'installation, de mise en commun et de prise en main et les bénévoles sont déjà très impliqués par ailleurs. De plus, le site internet actuel correspond au sauvetage qui a été réalisé l'année dernière pour pallier au crash*. Il y a ensuite des contraintes financières : par exemple, un engagement avec Zoom jusqu'à octobre et, de manière générale, les solutions libres/open-source sont souvent payantes, il fallait donc se poser tous ensemble, en discuter pour savoir vers laquelle, convenant le mieux aux attentes et besoins de l'association, se tourner.

** Le dépôt de bilan soudain de notre hébergeur en mars 2020 a entraîné la perte d'une grande partie du contenu de notre système d'information.*

Objectifs : Les objectifs mis au jour en amont et durant le SDT concernent le fait de basculer autant que possible sur un ou des outils libres/open-source, celui/ceux permettant d'avoir accès au plus de fonctionnalités possibles parmi les fonctionnalités nécessaires au bon fonctionnement de l'association. Une prise en main la plus intuitive possible pour des personnes néophytes est souhaitée (il faut que les membres des GT puissent s'en saisir pour documenter leurs avancées par exemple) et fait partie des critères de sélection choisis par le RFFLabs, tout en respectant les valeurs de l'association déclinées dans la feuille de route 2021-2024.

Ce qui a été vu lors du séminaire :

Cadre de valeurs, priorisation et dilemmes :

Lors du séminaire d'été, les discussions se sont vite centrées, premièrement, sur la définition consensuelle des valeurs qui guident les choix et aident à l'évaluation des différents outils afin de sélectionner, pour chaque usage, le plus adapté aux besoins de l'association. Les valeurs retenues sont l'inclusivité, la durabilité, la faible empreinte environnementale du/des outils et la simplicité de leur utilisation.

Dans un second temps, les priorités ont été débattues, permettant de proposer une temporalité en 3 lots :

- Lot 1 (jusqu'à octobre) : sécurisation site et chatroom, wiki et visio
- Lot 2 (jusqu'à décembre) : migration du site, SSO
- Lot 3 : pour la suite

Le choix des outils n'est pas simple parce que beaucoup de critères sont utilisés pour circonscrire le champ de recherche mais il faut bien garder en tête qu'il est peu probable qu'ils soient tous remplis. Par exemple, nous voulons passer au libre mais ce n'est généralement pas facile à prendre en main pour tout le monde. Se pose alors la question des valeurs et des actes qu'on souhaite lier à l'association : préfère-t-on privilégier la praticité non libre ou bien la difficulté (pouvant potentiellement être contrôlée en interne à l'aide des conseils et accompagnements) du libre ? À qui le RFFLabs destine-t-il l'utilisation de ces outils ?

De ces réponses dépendra également le choix de l'outil.

Les décisions prises :

Tout d'abord, les décisions prises à propos des outils numériques du RFFLabs prendront effet concrètement courant octobre, lorsque le devis en cours de création aura été finalisé. La présentation officielle en découlant s'opérera donc dans la foulée. Mais voici un avant-goût des choix opérés durant le SDT :

- **Le Site internet :**

Pour le site, qui est la priorité numéro 1, il est fait le choix de mettre en place **un site statique à partir d'un générateur comme Jekil ou Hugo en se basant sur gitlab**. Ce choix s'inspire des initiatives du Low-Tech LAB pour baisser l'impact environnemental des sites WEB. Cela permet un pas de côté quant au dilemme - jusqu'à ce jour insoluble - entre WordPress et SPIP. On note qu'un outil GitLab est moins écologique qu'une page purement statique. Il sera toutefois plus avantageux sur ce plan une fois mutualisé avec d'autres services comme ceux de documentations de l'association, des projets, etc.

De plus, un site statique généré à partir d'un GitLab est plus écologique qu'un site "dynamique" de par son absence de requête régulière à une base de donnée : la manière dont sont stockées les informations grâce au processus utilisé par ce dispositif réduit les flux de données diminuant ainsi le coût écologique qu'ils impliquent et permet de l'intégration continue qui facilite la maintenance.

Le site se diviserait en un site vitrine, un blog, une cartographie/annuaire, un formulaire de contact, inscription newsletter, inscription visio, un agenda, une intégration HelloAsso. Il faut également un site suffisamment ouvert pour laisser la possibilité d'y ajouter d'autres services (internes ou externes).

Une formation de prise en main de l'outil et de son *template* sera nécessaire pour les membres actifs de l'association. Le RFFLabs va avoir besoin de concevoir un script/template pour que le groupe communication puisse gérer facilement le site vitrine.

- **GitLab comme outil collaboratif de travail et documentation :**

C'est également au travers du GitLab* que le RFFLabs **documentera et gèrera les projets en cours** qui nécessitent de la collaboration. Un découpage selon trois niveaux d'ouverture sera appliqué : publics, membres et internes. Cela signifie que ces différentes strates n'auront pas accès aux mêmes types d'informations selon leur rôle dans l'association. Ce git devra cependant être stocké dans un espace dédié. La question continue d'être discutée par le groupe chargé du pilotage des questions d'outils au RFFLabs.

Il faudra de plus être en mesure de proposer une formation de prise en main de l'outil, car bien qu'un script facilitant la complétion ait été évoqué, GitLab est un dispositif relativement difficile d'accès. Une rapide initiation permet toutefois de se familiariser à l'outil en moins de 2H. **Une fois que les projets seront finalisés sur le git, ils pourront être stockés sur un NextCloud. C'est également le GitLab qui générera le wiki de l'association.**

**GitLab est un équivalent de Github mais encore plus intéressant dans les démarches que le RFFLabs entame car il peut être auto hébergé (et la FabFoundation l'utilise : ça inspire confiance et favorise le partage).*

- **Le Wiki pour documenter l'activité de l'association :**

Le wiki aussi fait peau neuve : il change d'apparence. Son usage sera réservé à la documentation des activités de l'association : mise à disposition des documents officiels publics (Statuts, Règlement intérieur, Compte rendus des réunions, etc.) et des documents relatifs au fonctionnement de l'association (feuille de route, règles de fonctionnement des GT, des référent·e·s régionaux·ales, etc.), documentation des réunions et actions des GT, et partage de toute information utile à la compréhension

de l'organisation et aux évolutions du RFFLbas. Comme précisé précédemment, le wiki sera géré par le gitlab.

Notons que, comme vu dans le paragraphe “besoins du RFFLabs et de ses membres”, un deuxième wiki est en cours de création, dédié uniquement au projet “Mois de la Fabrication Distribuée” pour la documentation des versions des mobiliers d'inclusion numérique.

- **Une instance NextCloud pour le travail collaboratif et le stockage :**

Nextcloud est une plateforme de stockage qui propose de nombreuses applications dont des solutions de bureautique libres et open-source proposant des outils divers et multiples comme un équivalent suite office (traitement de texte, etc...) plus développé que celui de google, un dispositif de création de sondages, un autre de gestion des contacts, un agenda en ligne (équivalent à Trello en un peu moins développé), ... en bref, la plateforme propose beaucoup des fonctionnalités nécessaires au RFFLabs pour fonctionner. Cet outil sera utilisé pour le stockage des documents pérennes et des fichiers lourds. Là aussi, on envisage l'utilisation de l'outil selon 3 niveaux d'ouverture suivant le même découpage que celui évoqué plus haut au sujet du GitLab : grand public, membres et groupe core.

Il doit y avoir un serveur dédié et une grande capacité de stockage (question qui n'est pas résolue à ce jour).

- **Hébergement :**

Il a par ailleurs été évoqué lors des discussions que le RFFLabs s'intègre dans une démarche française promouvant le libre, par ailleurs éthique et respectueuse des données en rejoignant **chatons (Collectif des Hébergeurs Alternatifs, Transparents, Ouverts, Neutres et Solidaires)**. Plusieurs formules ont été proposées, seront approfondies et, pourquoi pas, mises en place idéalement dans un horizon de 3 ans. D'ici là, il est imaginable que le RFFLabs puisse fournir un espace de stockage aux adhérents pour les réseaux et projets collectifs/collaboratifs grâce au nextcloud.

- **Canaux de communication**

Autre grande nouvelle : plus de What'sapp ni de Mattermost. Pour les échanges et les canaux de communication divers, un nouvel outil est en période de test dans le groupe core du RFFLabs depuis le séminaire DT : Element. La

philosophie d'Élément/Matrix est de permettre une communication instantanée décentralisée et interconnectée entre divers serveurs. **Element** est réputé pour sa capacité à se connecter à d'autres applications de messagerie comme [IRC](#), [Slack](#), [Telegram](#) et d'autres. En cas d'essai infructueux, RocketChat est la deuxième solution envisagée. Point d'alerte cependant : il faut également trouver un stockage de cet outil. Des informations complémentaires à ce propos seront diffusées prochainement.

- **Un SSO :**

Afin de réunir tous les outils et plateformes utilisés dans le cadre du RFFLabs, il est décidé que l'association fournisse à ses membres **un identifiant unique** pour accéder à ses différents services : **un SSO**.

- **Un outil de visioconférence :**

L'outil de **visioconférences** qui est choisi pour être testé lors du séminaire d'été est : **Big Blue Button**. Big Blue Button peut accueillir 150 utilisateur·ice·s dans sa solution la plus basique, au plus large 600. Le RFFLabs souhaite en effet un outil de visio libre et ouvert pouvant assurer ses réunions ou événements réguliers mais aussi, celles de ses membres. Il faut au minimum 2 comptes visio pouvant avoir jusqu'à 300 participant·e·s et 2 comptes pour des réunions de maximum 100 personnes (pour l'équipe salariée et le CA). Cet outil de visio doit pouvoir offrir un service d'enregistrement, de diffusion en direct sur des réseaux sociaux, une division en sous-groupes de travail, outils d'animation (chat, emojis, ...), un cloud, coanimation. Il doit également pouvoir supporter un événement de type October Make, jusqu'à 600 participant·e·s sur l'ensemble des 4 comptes. À noter également que Jitsi en lien avec Element est également à l'étude par le groupe chargé de ces questions, mais Jitsi est une instance payante.

À titre informatif, la diffusion sur youtube, facebook, twitter, LinkedIn, Twitch, et autres plateformes de communication n'a pas été remise en question lors du séminaire.

De manière générale, la question du stockage de tous ces outils reste en suspens après les discussions lors du séminaire. Un groupe a été créé lors du SDT pour prendre ces questions en charge le plus rapidement possible afin que tous ces changements puissent être présentés officiellement lors d'October Make.

Plusieurs devis ont été demandés dans le courant du mois d'août pour une prise de décision quant au(x) prestataire(s) prévu(s) la deuxième semaine de septembre.

Projets du RFFLabs : Partenariats et perspectives

Le séminaire d'été a été l'occasion de faire le point sur les projets en cours et/ou à venir de l'association. Cinq projets/sujets ont fait l'objet d'une attention particulière : L'enquête annuelle, Le Conseil Scientifique, le projet Communs d'Urgence, le projet Mois de la fabrication distribuée, le programme "Inventer demain" et les opportunités qu'il ouvre au RFFLabs.

Enquête annuelle - ajustements :

Lors du séminaire d'été 2020, le Conseil Scientifique du RFFLabs avait commencé la rédaction d'un questionnaire d'état des lieux du Réseau qui pourrait mettre à jour le [livre blanc](#) paru en 2019. Ce questionnaire très complet a été peaufiné et finalisé au cours de l'année 2021, de manière à ce qu'il soit prêt à être diffusé avec la campagne d'adhésion de mai/juin de la même année.

Plusieurs constats sont à souligner. Lors du séminaire DT 2021, le RFFLabs ne compte que 4 réponses au questionnaire dont 2 non complètes. Par ailleurs, au terme de la large campagne de mailing, le nombre d'adhésions est également faible. Plusieurs causes peuvent expliquer ces constats. Tout d'abord, l'année 2021 a été marquée par les élections régionales et cantonales qui ont une forte influence sur les projets territoriaux dans lesquels s'inscrivent les FabLabs et espaces du faire, pouvant expliquer de ce fait que les structures aient eu d'autres priorités à partir de mai. D'autre part, l'enquête est particulièrement longue (temps de réponse estimé à 2h30 environ) et, bien qu'elle ait été raccourcie au maximum, il semble difficile de faire plus court encore, les questions étant par ailleurs le fruit d'un travail

collaboratif entre les GT, les administrateurs, les référents régionaux et le Conseil Scientifique. Il faut donc changer de stratégie de communication sur cette enquête.

Le RFFLabs se doit également d'adapter l'enquête pour le bien d'un lieu membre et d'un GT : le Dôme et le GT "métiers et formations dans les Labs". Le Dôme, situé à Caen, est cette année porteur d'un projet d'envergure pour le RFFLabs. En effet, épaulé par le GT métiers, l'objectif de départ était de déposer un métier FabManager au répertoire RNCP et répertoire spécifique. L'objectif ajusté est donc maintenant :

- d'identifier les 3 grands postes qu'occupent les FabManagers (numérique, facilitation, médiation) ;
- d'obtenir la certification QUALIOPi, ce qui implique l'écriture d'un dossier très lourd ;
- que le RFFLabs devienne un organisme de formation. Les perspectives à court terme sont de continuer à réfléchir avec le GT métiers, d'identifier les parties du métier qui sont pertinentes et qui pourraient faire l'objet d'une formation certifiante. C'est dans ce but que le GT métiers a écrit de toutes pièces la partie n°3 du questionnaire afin de pouvoir répondre à ces questions. À moyen/long terme, les perspectives sont modifiées et ralenties par le retard dans la diffusion et le manque de réponses à la grande enquête.
- Enfin, le sujet des badges ouverts ("open-badges"), grandement abordé dans le questionnaire s'inscrit dans un programme FEDER du Dôme qui prend fin au 31 décembre 2021. Cela implique des livrables dont l'un est lié à ce sujet, l'objectif étant d'exploiter les résultats de l'enquête et de générer une matrice pour faire des tests. La solution de repli imaginée est de réaliser une "simple" cartographie. Mais sans données, aucune des deux ne sera réalisable.

La solution proposée pendant le séminaire d'été pour répondre à ces difficultés est la suivante : séparer l'enquête en plusieurs questionnaires (suivant le découpage initial en grandes parties thématiques), n'excédant pas 30 minutes de réponse chacun. À raison d'un questionnaire par mois pendant quelques mois (6 mois), en mettant en priorité la partie métiers dès septembre, le tout accompagné d'une campagne de communication et d'une mise en avant lors d'October Make.

L'outil Framiforms reste le plus adapté pour cette tâche et le travail de séparation des parties sera réalisé en cheville avec la stagiaire et le GT communication ainsi qu'avec le Roselab au besoin, dont les forces seront déjà mobilisées pour October Make. Un ordre de priorité entre les différentes parties (devenues questionnaires à part entière pour chacune d'entre elles) décidé avec le Conseil scientifique sera mis en place pour la diffusion de ces questionnaires.

À cette fin, le RFFLabs espère obtenir plus de réponses et ainsi, de données objectivables pour que les différents GT ayant participé à la mise en place du questionnaire puissent avancer dans leurs travaux.

Le Conseil Scientifique :

Un mot également sur le Conseil Scientifique (CS) qui change de format. Durant le séminaire d'été, les membres du Conseil Scientifique se sont en effet attelés à la réécriture des statuts de celui-ci. L'objectif du CS est, à terme, d'agrandir son assemblée tout en gardant un groupe de travail central impliqué et agile. Le CS serait composé de 3 instances:

- Les 3 membres fondateur·ice·s / membres d'honneur
- Une équipe "secrétariat élargi"
- Un groupe de chercheur·euse·s sympathisant·e·s (30 personnes maximum)

Les membres du CS élisent en leur sein une équipe opérationnelle de maximum 3 membres qui assure le secrétariat et plus généralement le fonctionnement du CS. C'est cette équipe qui fait le lien avec le Conseil d'Administration du RFFLabs.

Par ailleurs, tous les 3 ans, une équipe de doctorant·e·s qui travaillent sur des sujets d'intérêt pour le RFFLabs est recrutée pour conduire, sous la supervision du groupe de coordination, l'enquête aboutissant au Livre Blanc ou toutes publications synthétisant ou analysant les activités du RFFLabs.

Ce nouveau format sera également présenté à l'AG le 22 octobre.

Communs d'urgence :

L'exposition Communs d'urgence est un dispositif permettant de mettre en valeur l'action des FabLabs, makers et espaces du faire durant la crise sanitaire du Covid 19. Cette démarche consiste à (dé)montrer l'action des FabLabs à l'international comme moyen de pallier aux déficits des politiques publiques en situation de crise.

Les collectifs de citoyen·ne·s ont produit des communs opérants à la fois spontanément et de façon coordonnée, ils ont ainsi démontré leur capacité à participer de la résilience sociétale.

Il s'agira de mettre en scène une sélection d'objets significatifs montrant la tension fertile au cœur de la fabrication distribuée : des productions d'objets de santé quasi similaires (masques, visières, respirateurs *open source*) mais toujours adaptés localement par leur fabricant.

Nous concevons cette exposition comme un **logiciel libre, modulable, évolutif et appropriable par tous**. Il nous semble essentiel d'aborder cette mobilisation sous des prismes divers et complémentaires pour en valoriser toutes les dimensions. Pour cela nous souhaitons articuler un écosystème de briques complémentaires:

- Expo/scénographie
- Catalogue / Livre
- FabLab demo (sur site)
- Colloque / conférences
- Documentaire : ITW, vidéos, témoignages
- Art (creation)

“Communs d'urgence” a été proposé au CA du RFFLabs par l'administrateur Pascal Desfarges, en lien avec l'association qu'il a co-fondée : Département des Petits Mondes. Ce projet doit faire l'objet d'un commissariat collectif incluant déjà le RFFLabs et CCLab mais qui est voué à s'agrandir.

Le **commissariat collectif** de ce projet est envisagé comme un tiers-lieu éphémère fonctionnant de pair à pair d'échange de compétences, de points de vue et d'histoires. Cela permet d'inclure et d'opérer des ouvertures vers des mondes

habituellement extérieurs au RFFLabs et peu habitués à collaborer avec ce genre d'association.

Pour le RFFLabs, ce projet est une porte ouverte à la création de liens entre des sphères disciplinaires multiples et valorise l'action des *makers* sur leurs territoires et dans leur démarche globale (fabrication distribuée). En inscrivant cette mobilisation dans l'Histoire et la Mémoire collective, c'est également le Réseau Français des FabLabs que l'on donne à voir comme acteur majeur de cette expérimentation.

Ce projet se trouve par ailleurs être en accord avec les engagements de la feuille de route 2021-2024 puisqu'il permettra, outre l'inclusion par la diversification et la multiplication des liens avec des acteurs extérieurs, de mettre en avant la thématique de la santé sous des angles inédits. De plus, "Communs d'Urgence" met en pratique la notion de commun opérant de par son commissariat collectif et son contenu qui, bien qu'étant encore discuté, promet d'être riche et ambitieux. Ensuite, toujours en suivant la feuille de route, l'aspect événementiel de celle-ci se retrouve tout à fait intégré au projet puisque cette "exposition évolutive" sera itinérante en France et pourquoi pas, à l'étranger.

Enfin, "Communs d'Urgence" peut être perçu comme une opportunité - à ce jour inédite - de permettre à l'ensemble des GT du RFFLabs qui le souhaitent de travailler de concert à un même projet.

Mois de la fabrication distribuée :

"Le Mois de la Fabrication Distribuée" est le nom d'un dispositif porté par la mission "Nouveaux Lieux Nouveaux Liens" de l'ANCT dans le cadre du plan de relance et dont le pilotage a été confié à RFFLabs et France Tiers-Lieux.

Il s'agit de faire fabriquer localement par les FabLabs et Espaces du faire les équipements/outils de travail des conseiller·ère·s numériques, cela sur l'ensemble du territoire français.

Contexte : En février dernier est paru l'AAP [Outiller la médiation numérique](#). 3 collectifs de *designers* lauréats ont produit chacun un *design* de mobilier pour des activités de médiation numérique.

Le but est que **les collectivités locales** (communes, communautés de communes, départements, régions, ...) **qui en ont besoin s'équipent avec ces mobiliers** (financés par l'Etat) et que ceux-ci soient **fabriqués localement**, idéalement par des FabLabs/Tiers-lieux/artisans locaux. L'état va financer la fabrication d'environ 1000 de ces mobiliers (coût unitaire de 3000€ pour deux modèles et 5000€ pour le troisième).

Le RFFLabs et FTL ont pour rôle de :

- Accompagner le développement de la plateforme et d'en déterminer le cahier des charges
- Assurer la communication autour du projet et la mobilisation des lieux fabricants
- Faciliter la documentation des projets et le suivi/support technique
- Organiser l'événement de lancement (il aura lieu pendant OctoberMake 2021) et celui clôture (prévu en Mai 2022)

Ce projet fait l'objet d'une convention de subventionnement tripartite (ANCT, RFFLabs, FTL) d'un montant total de 120 000 €. La répartition de la subvention est de $\frac{1}{3}$ pour FTL et $\frac{2}{3}$ pour le RFFLabs qui assure le pilotage général et le suivi technique.

Le calendrier du projet (Juin 2021 - Juin 2022) :

PHASE PRÉPARATOIRE (2021)	
Juin - Septembre	Définition du projet Développement de la plateforme
PHASE DE LANCEMENT (2021)	
du 15 septembre au 31 Octobre	Inscriptions <ul style="list-style-type: none"> - Les collectivités formulent des souhaits (nombre et types de mobiliers) - Les FabLabs et Espaces du Faire déclarent leur capacités de production (nombre et types de mobiliers)

du 10 septembre au 15 Octobre	Phase Pilote <ul style="list-style-type: none"> - RFFLabs & FTL accompagnent 15 binômes (une collectivité & un FabLab) dans l'expérimentation du dispositif
Le 20 Octobre	Événement de lancement lors d'OctoberMake <ul style="list-style-type: none"> - Présentation du dispositif - Présentation des trois mobiliers et notamment de ceux produit lors de la phase pilote - Retours d'expérience et présentation de la documentation - Questions / réponses

PHASE DE VALIDATION & DE COMMANDE (2021)

du 1 novembre au 31 Novembre	Attribution des subventions <ul style="list-style-type: none"> - Etude des demandes par les préfets de département - Validation des demandes de subvention des collectivités (retour par mail)
du 1 décembre au 20 décembre <i>(jusqu'au 15 janvier 2022)</i>	Mise en relation / Commandes <ul style="list-style-type: none"> - Les Collectivités passent commandes au FabLabs et espaces du faire - Les collectivités reçoivent la subventions de l'Etat - Les collectivités versent le financement aux fabricants

PHASE DE FABRICATION ET DE CLÔTURE (2022)

du 20 janvier au 20 février	Mois de la fabrication distribuée <ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement d'un maximum de production de mobiliers d'inclusion numérique
du 20 février au 30 avril	Poursuite et finalisation de la fabrication
Mi mai	Événement de clôture <ul style="list-style-type: none"> - Événement distribué de valorisation du dispositif et du rôle des FabLab dans le développement local (outil de production local & acteur de l'inclusion numérique)
fin juin	Remise du rapport final à l'ANCT

Lien avec la feuille de route : Ce projet s'inscrit dans plusieurs axes de [la feuille de route 2021/2024](#). Tout d'abord dans l'axe 1 relatif à la création de communs. Ce projet est l'occasion à la fois d'expérimenter une nouvelle forme de fabrication distribuée - dans un contexte serein (hors crise) autour d'objets relativement simples (et utiles) - et ainsi gagner en compétences collectives sur ce mode de production.

Cette expérimentation est utile pour capitaliser, identifier les leviers, freins, besoins que nous pourrions prendre en compte lors de prochaines actions collectives ou d'une future gestion de crise.

Ce projet s'inscrit également dans l'**axe 4 événementiel** puisque le financement obtenu va notamment servir à l'organisation de la demi-journée de lancement dans le cadre d'OctoberMake. Mais aussi à l'événement de clôture que l'on souhaite distribué pour que ce soit une opportunité de valorisation locale pour tous les Labs participants et environnants.

Utilité pour les membres du réseau : Pour tous les FabLabs et espaces du faire participants, ce projet est un moyen d'être identifié auprès des collectivités comme des **acteurs de la production locale reconnus et soutenus par l'État**. C'est l'occasion de faire valoir le rôle joué par nos organisations dans la médiation numérique et la transition écologique.

De plus, la focale mise par l'Etat sur la notion de "*designs ouverts*" et donc de modèles pouvant être adaptés aux besoins et moyens locaux est une opportunité supplémentaire de défendre les intérêts de **l'Open Source et de l'Open Hardware** avec un exemple concret.

Enfin c'est là aussi un moyen de mettre en lumière l'**intérêt de la mise en réseau** des FabLabs et espaces du Faire sur trois volets : la coordination du projet, le partage des fichiers, les échanges et entraide technique.

Le programme Inventer demain de la Fondation de France :

Le séminaire a été l'occasion d'échanger autour des partenariats et des éléments qui pourront être clés à l'avenir pour l'association, c'est tout particulièrement le cas du partenariat récent avec la Fondation de France.

Le programme Inventer demain - Acteurs Clés du Changement : Depuis le mois de février 2021, le RFFLabs fait partie du programme Inventer Demain dans le parcours Acteurs clés du changement (ACDC) de la Fondation de France.

Voici un extrait de la présentation de ce programme par la Fondation de France :

“ Ce nouveau programme qui a mobilisé dès sa conception l'ensemble des équipes de la Fondation de France renforcera le soutien à des solutions innovantes portées par des acteurs et des collectifs d'acteurs ambitieux dans tous les domaines de l'intérêt général et à toutes les échelles territoriales.

Pour compléter l'entrée thématique des programmes de la FDF, il interviendra sur des enjeux en apparence divers mais en réalité souvent à la croisée de différentes problématiques.

Dans tous les cas, il s'agira de lutter contre les inégalités, la précarité et l'isolement à tous les âges de la vie, d'œuvrer pour le développement durable par la capacitation et le pouvoir d'agir des habitants et des professionnels à tous les niveaux.

Avec « Inventer demain », il s'agit de renouveler une philanthropie à la fois agile et ouverte aux évolutions du monde, tant dans ses sujets que ses formats, tout en s'appuyant sur la force des valeurs (exigence, proximité, engagement, créativité) et des expertises issues de 50 ans d'expérience.”

Les projets et perspectives : Dans le cadre de ce programme - et au-delà des échanges très riches entre les structures soutenues - nous bénéficions de plusieurs formes de soutiens, d'aide apportée et d'opportunités offertes par la Fondation de France dans le cadre de ses services internes et des partenariats qu'elle tisse.

Parmi les opportunités qui nous intéressent et font l'objet d'échanges avec la chargée de développement à ce jour on peut noter :

- Le dispositif E+ qui permet un accompagnement sur mesure spécifique à l'étude d'impact écologique ;
- La possibilité de participer à une campagne de *crowdfunding* à laquelle la Fondation de France abondera à hauteur des dons collectés (projet en cours de définition) ;
- Le partenariat avec Yess Asso grâce auquel le RFFLabs bénéficie d'un abonnement gratuit (offert par la Fondation de France) pendant 3 ans ;
- La coalition Tech For Good et la possibilité d'être soutenu dans une démarche de création/développement/transformation d'outils ou services numériques.

Pour plus d'informations sur les différents projets en cours et à venir, nous vous invitons à consulter le rapport d'activité qui sera diffusé en septembre 2021. Le mieux reste encore de venir à OctoberMake, nous pourrions aborder tous ces projets collectivement à cette occasion.

SÉMINAIRE D'ÉTÉ #2

CONCLUSION

-

Conclusion :

Les objectifs prévalents à l'existence du séminaire d'été que sont la cohésion d'équipe et les temps de travail spécifiques aux projets et à l'association RFFLabs sont remplis. Ces 4 jours ont été le point de départ de nombreuses réflexions déclinables sur l'année à venir et des décisions ont été prises à propos de discussions et débats récurrents quant à l'essence même de cette association (cf. les outils libres et open-source, l'horizontalité maintenant inscrite dans les statuts du RFFLabs - qui seront soumis à l'AG 2021 - ou encore les projets et partenariats à venir). Cela montre combien cette rencontre est nécessaire à la vie et l'évolution du Réseau !

Les retours des participant·e·s, recueillis par Constance, sont enthousiastes dans leur globalité. Deux axes d'améliorations sont cependant à considérer pour les prochaines éditions : préparer une répartition des rôles de chacun·e notamment au regard de l'animation des différents temps de travail en amont du séminaire, planifier un peu plus en amont le séminaire et réfléchir aux modalités de sélection du lieu d'accueil.

Ce séminaire aura ouvert des perspectives foisonnantes et variées pour la suite, que ce soit dans un futur proche avec October Make qui se pose de plus en plus comme un événement incontournable dans le paysage *maker* et du numérique français, avec la proposition d'une nouvelle gouvernance en collégiale inscrivant un mode de fonctionnement horizontal de manière effective et concrète à travers les statuts, signe d'une stabilité acquise ou encore à propos des outils qui permettront à terme au RFFLabs de proposer un panel étendu de services à ses adhérent·e·s et ainsi soutenir les démarches locales.

Au vu de ces grandes avancées "séminairesques", le RFFLabs souhaite faire perdurer cette désormais traditionnelle rencontre estivale entre ses membres. À cette fin, nous lançons officiellement un appel à tous les lieux partageant les valeurs du RFFLabs et en capacité d'accueillir le SDT#3. Vous pouvez faire des propositions à constance.garnier@fablab.fr.

Enfin, nous pouvons nous adresser un grand merci ! Merci à toutes et tous les participant·e·s de ce deuxième séminaire d'été du Réseau Français des FabLabs pour les échanges inspirants, fertiles et motivants et les évolutions qui en ont découlé. Nous avons hâte vous/nous retrouver dans la ville rose, à l'occasion du 5ème OctoberMake !

LEXIQUE

- ANCT : Agence Nationale de la Cohésion des Territoires
- AGO : Assemblée générale Ordinaire
- AGE : Assemblée Générale Extraordinaire
- CA : Conseil d'administration
- CS : Conseil Scientifique
- Groupe core : littéralement "groupe noyau", core désigne le noyau d'un microprocesseur dans plusieurs expressions. Dans le cas du RFFLabs, le groupe core est constitué des membres du CA, du CS, de référent·e·s Régionaux·ale·s et leurs coordinateurs, de référents de GT et de personnes très impliquées dans la vie associative.
- GT : Groupes de travail
- MFD : Mois de Fabrication Distribuée
- NEC : Numérique En Commun
- RI : Règlement Intérieur
- RNCP : Répertoire National des Certifications Professionnelles
- RR : Référent·e·s Régionaux·ales
- ODJ : Ordre Du Jour
- SDT: Séminaire d'été
 - SDT#1 : Séminaire d'été de juillet 2020 au Centre archéologique européen de Bibracte - et chez Matei Gheorghiu
 - SDT#2 : Séminaire d'été de juillet 2020 au Tiers-Lieu L'HERMITAGE

“ Faire Réseau : hier, aujourd’hui et demain.”

Au plaisir de vous retrouver à **OctoberMake**

du 18 au 24 Octobre

au Roselab, le FabLab de La Cité à Toulouse

Pré-inscription :

<https://www.helloasso.com/.../evenements/octobermake-2021>

<https://fb.me/e/48Y5qmNjr>

Site web : www.fablab.fr

Wiki : www.wiki.fablab.fr/index.php?title=Accueil

Facebook: @FabLabs.France

Twitter : @fablab_fr

LinkedIn : @fablabs-france

Instagram : @rfflabs

mail : contact@fablab.fr

